

# 地域密着型金融の取組み状況

## 平成19年4月～20年3月

(計画期間：平成19年4月～22年3月)

平成20年3月

株式会社 宮崎太陽銀行

## 地域密着型金融の取組み状況(概要)

当行は「リレーションシップバンキングの機能強化計画」(平成15年4月～17年3月)、「地域密着型金融の機能強化の推進に関するアクションプログラム」(平成17年4月～19年3月)に続く取組みとして、平成19年4月から3年間の計画「地域密着型金融推進の取組み」を策定し、その具体的な取組み項目の推進を行っています。

本計画で取り組む三つの分野および各分野の進捗状況の概要

当行では本計画の柱となる三つの分野について、計26項目の具体的な取組み項目を掲げ、その実施スケジュールを定めてそれらに取り組んでいます。平成19年4月から同20年3月までの進捗状況の概要は次のとおりです。

### 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

- ・ 事業再生では、事業再生ファンド(不動産流動化スキーム)を活用した再生事案の取組みを実施するなど、外部機関との連携による取組みに一定の進捗がありました。原油価格や原材料価格の高騰など、企業を取り巻く外部環境の急激な悪化の影響等もあったことから、ランクアップは目標を下回る結果となりました。(目標15件に対し、実績9件)
- ・ 創業・新事業支援・経営改善支援・事業承継については、当行の知財・技術相談担当顧問を活用して地元企業からのご相談に積極的に対応したほか、中小企業基盤整備機構や宮崎県産業支援財団との連携強化によって、公的補助金申請のサポートや経営相談会等による地元企業の経営支援態勢の充実を図りました。

### 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

- ・ 不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資への対応として、動産・債権を担保とした融資の取組みを実施したほか、財務制限条項(コベナンツ)を付加した商品の販売を開始しました。
- ・ 中小企業に適した資金供給手法への対応として、CLO融資(シンセティック型)やシンジケートローンの取組みを実施したほか、スコアリングモデルを活用した融資商品の販売も積極的に展開しました。

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

- ・ 「地域の面的再生」に関する取組みでは、行員の地域情勢に関する知識の一層の向上が不可欠であるとの考えから、宮崎県や九州経済調査協会から講師を招き、行内研修会や意見交換会等を実施しました。
- ・ 「地域活性化につながる多様なサービスの提供」として、新商品を販売を開始したほか、個人のお客様の資産づくりのお役にたてるよう、「資産運用相談会」や「資産づくりセミナー」を県下各地で開催しました。また、お客様の声を当行の業務に反映させるために実施したアンケートの結果を、ホームページ等で公表しました。

# 具体的な取組みの進捗状況

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

項目	取組内容	主な取組結果
事業再生	<p>宮崎県中小企業再生支援協議会の活用 事業再生ファンドの活用 政府系金融機関との連携強化 営業店と本部が一体となった、経営者と事業の抱える問題の解決へ向けた取組みの実施 事業再生手法の修得及び事業再生の実践に向けての人材育成</p>	<p>宮崎県中小企業再生支援協議会の担当者と月1回の定例会議を実施し情報交換を行いました。 医療再生ファンドを活用した再生事案(1件)を実施しました。 日本政策投資銀行をはじめとする政府系金融機関との相互訪問を行い、再生手法に関する情報交換を行いました。 経営改善支援先対象先を選定して支援方針を定め、本部・営業店一体となった管理を進めました。 第二地方銀行主催の「再生支援能力強化研修」に本部行員及び営業店長を派遣しました。</p>
創業・新事業支援	<p>国、地方公共団体の施策や政府系金融機関、商工会議所、商工会等との連携の活用 信用保証協会による新たな保証制度を活用した支援の仕組みの整備 知的財産権や技術に関する相談の対応による地場中小企業支援の強化 中小企業基盤整備機構等との連携による支援機能の強化 宮崎県や(財)宮崎県産業支援財団等との連携協力による経営革新認定サポート等を通じた中小企業支援</p>	<p>知的財産権及び技術相談担当の当行顧問と営業店長による同行訪問を実施し、延べ319社のご相談に対応しました。 中小企業基盤整備機構の担当者を当行経営相談会のアドバイザーの一員として招き、公的助成金の活用や技術に関する地元企業からのご相談に対応しました。同機構とは、本県金融機関としては初となる「業務連携・協力に関する覚書」を、20年3月に締結しました。 地元企業の公的補助金等申請を支援するため、中小企業基盤整備機構との連携で「新連携」申請事案2件、(財)宮崎県産業支援財団との連携で「経営革新計画」認定申請事案2件に関するサポートを実施しました。</p>

経営改善支援	<p>「経営セミナー」や「経営者スクール」開催による取引先企業への経営情報の提供  「当行内ネットワーク」「九州金融情報ネットワーク」「第二地銀協加盟行ビジネス情報交換制度」を活用した、取引先企業へのビジネスマッチング情報の提供</p>	<p>「経営セミナー」を3回実施しました。(19年6月 宮崎市 / 同9月 日南市 / 同11月 都城市)  「経営者スクール」を3回実施しました。(19年6月 都城市 / 同11月 日向市 / 20年2月 宮崎市)  「第二地銀協加盟行ビジネス情報交換制度」により、ビジネスマッチング情報1件(情報通信サービス関係)を発信しました。  業務提携先との連携で、地元企業9社からのISOやプライバシーマーク取得に関するご相談に対応しました。  「経営セミナー」及び「経営者スクール」の開催内容等については、7ページをご覧ください。</p>
事業承継	<p>営業店情報支援システムを活用した、外部専門家との連携強化によるソリューション営業の展開  ビジネスマッチングやM &amp; A等、専門機関との連携強化や事例研究等によるコンサルティング機能向上</p>	<p>税理士や社会保険労務士など、各分野の専門家との連携による「経営相談会」を3回開催しました。(19年9月 宮崎市・薩摩川内市 / 20年3月 宮崎市)  業務提携先との連携で、ISOやプライバシーマーク取得に関するご相談に対応しました。  「経営相談会」も開催状況については、7ページをご覧ください。</p>
前記 ~ 共通	<p>事業再生、創業・新事業支援、経営改善支援、事業承継に関するニーズに対応できる人材の育成(外部研修への派遣、OJT・行内研修・自主参加型講座等の実施、検定試験・通信講座の推奨)</p>	<p>各種研修をスケジュールに従って実施しました。  自主参加型講座研修は27講座を開講し、延べ1,367名が受講しました。</p>

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

項目	取組内容	主な取組結果
<p>目利き機能の向上をはじめ事業価値を見極める融資 = 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の徹底</p>	<p>動産・債権譲渡担保融資等の取扱準備と適正な運用  様々なコベナンツの活用</p>	<p>動産(水産物)・債権(売掛金)を担保とした融資の取組みを実施しました。  財務制限条項(コベナンツ)を付加した「宮崎太陽ビジネス・カードローン」の販売を19年4月に開始しました。</p>

中小企業に適した資金供給手法の徹底	(1)エクイティの活用等によるリスクマネーの導入	(株)宮崎太陽キャピタルとの定例協議実施と各種ファンド活用の検討 公的保証機関等の積極活用による中小企業への資金供給	宮崎太陽キャピタルと個別案件取組みの方向性について、都度協議を実施しました。 中小事業所向け事業性貸出商品に関する網羅的なパンフレット作成準備を開始しました。
	(2)市場型間接金融の手法の検討	CLOの活用 シンジケートローンの活用	中小企業金融公庫の証券化支援業務スキームを活用した地域金融機関CLO融資(シンセティック型)19件の取組みを実施しました。 シンジケートローン3件の取組みを実施しました。
	(3)中小企業のうち、特に規模の小さい企業に向けたスコアリングモデルの活用 の検討	スコアリングモデルに基づいた事業者ローンの開発・活用	スコアリングモデルを活用した融資の取組みを実施しました。 ・保証協会提携「ビジネス支援ローン Next One型」220件 ・ビジネス支援ローン(保証なし型) 252件

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域活動への貢献

項目	取組内容	主な取組結果
地域の面的再生	各種機関等との連携による研修会等の実施と地域情勢に関する知識の向上 各地公体との意見交換等に基づく地域振興施策の理解と、地域活性化のために協力可能な事項の検討	宮崎県の地域振興施策についての理解を深めるため、宮崎県から講師を招いて勉強会と意見交換を実施しました。(2回) 行員の地域情勢に関する知識の向上を図るため、(財)九州経済調査協会及び宮崎県から講師を招き、行内研修を実施しました。(2回)
地域活性化につながる多様なサービスの提供	利用者アンケートの継続実施による地域社会の幅広い意見や要望の吸収と業務への反映 地域社会への貢献度の高い商品の開発	利用者アンケートの結果を19年6月に公表しました。 教育関連資金対応商品として、教育カードローン「キャンパスプラン」の取扱いを19年10月より開始しました。 お客様の資産運用のお役にたてるよう、「資産運用相談会」を24回、「資産づくりセミナー」を10回実施しました。 「資産運用相談会」及び「資産運用セミナー」の開催内容等については、6ページをご覧ください。

## 数値目標と取組み実績

### 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の一層の支援強化

取組項目	平成20年3月末		平成21年3月末 目標	平成22年3月末 目標
	目標	実績		
経営改善支援取組み先数	(上期) 248先 (下期) 232先	(上期) 248先 (下期) 232先	(上期) 226先 (下期) 218先	決定次第 公表いたします
ランクアップ先数	15先	9先	15先	
創業・新事業支援融資実績 < 件数・金額 >	1件 / 1億円	0件 / -	2件 / 2億円	2件 / 2億円
「経営セミナー」「経営者スク ール」「経営相談会」の開催 < 合計開催回数(年間) >	8回	9回	7回	7回

半年毎に洗い替え作業を行って目標を設定しています。

### 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

取組項目	平成20年3月末		平成21年3月末 目標	平成22年3月末 目標
	目標	実績		
個人保証・不動産担保に過度に 依存しない融資の取組み実績 < 件数・金額 >	600件 / 60億円	665件 / 62億円89百万円	700件 / 70億円	700件 / 70億円

## 地域のお客様向けのセミナー・相談会等開催状況

### 1. 資産運用相談会 個人のお客様からの資産運用や年金に関するご相談に、当行の本部専門スタッフが個別にお応えします。

開催日・開催場所	講師・ご相談担当	実施内容
H19.4.24 本店 / 6.17 延岡ローンプラザ / 6.18 延岡・高千穂 / 6.19 延岡 / 6.20 南延岡 / 6.21 出北 / 6.22 延岡中央 / 7.12 平和台 / 7.13 北 / 7.17 船塚 / 7.24 大塚北 / 8.17 都城・三股 / 8.19 都城ローンプラザ / 8.21 都城北 / 8.22 都城北・小林 / 8.23 鷹尾 / 8.24 あやめ原 9.30 宮崎ローンプラザ / 10.11 本店 / 10.12 橋通出張所 / 10.21 宮崎ローンプラザ / 11.11 本店 / 12.9 延岡 / H20.1.20 都城 (ローンプラザ以外は「支店」の表記を省略)	当行本部専門スタッフ (ファイナンシャル・プランナーほか)	個人向け国債や投資信託、個人年金保険商品等をはじめ、 資産運用や年金に関する個人のお客様からのご相談に、 個別に対応させていただきました。

### 2. 資産運用セミナー 外部専門機関から講師を招き、資産運用に関する最新の情報を提供しています。

開催日	開催場所	講師・ご相談担当	実施内容
H19.4.10	延岡市	国際投信投資顧問(株)	・「セカンドライフにあなたらしい豊かさを」 ・「2007年の国際投資環境と資産運用について」
H19.5.11	日向市		
H19.5.12	都城市 日南市		
H20.2.24	宮崎市	国際投信投資顧問(株)	・「経済のグローバル化と国際投資環境(2008年の見通し)」
H20.3.4	延岡市 日向市	国際投信投資顧問(株)	(1)「経済のグローバル化と国際投資環境(2008年の見通し)」 (2)「セカンドライフの資産運用について」
H20.3.5	都城市 日南市		
H20.3.6	宮崎市		

3. 経営セミナー 経営に関する様々なテーマについて、専門講師が最新の情報をお伝えします。			
開催日	開催場所	講師・ご相談担当	実施内容
H19.6.21	宮崎市	トーマツビジネスマネジメント(株)	(1)「会社が変わる会議の進め方 ~ 成果のない会議は時間とコストのムダ～」 (2)「地場中小企業の生き残り戦略 ~ 建設業経営における生き残りの着眼点～」
H19.9.14	日南市	トーマツビジネスマネジメント(株)	(1)「会社が変わる会議の進め方 ~ 成果のない会議は時間とコストのムダ～」 (2)「地場中小企業の生き残り戦略 ~ 妥協を許さない実行予算完全実施体制～」
H19.11.13	都城市	トーマツビジネスマネジメント(株)	< セミナー > (1)「会社が変わる会議の進め方 ~ 成果のない会議は時間とコストのムダ～」 (2)「地場中小企業の生き残り戦略 ~ 妥協を許さない実行予算完全実施体制～」 < セミナー セミナー と同時開催 > (1)「接客・接客セミナー ~ あなたの会社は大丈夫? ~」
4. 経営者スクール 短期集中講座で、中小企業経営の経営ノウハウをより深く学んでいただけます。			
開催日	開催場所	講師・ご相談担当	実施内容
H19.6.22 ~ 23	都城市	トーマツビジネスマネジメント(株)	(1)「勝ち抜く経営者と5Pマネジメント手法」 (2)「戦略計画と事業ドメイン」 (3)「組織戦略と自立化」 (4)「攻めと守りのトップマネジメント」 (5)グループ討議、情報交換 など (3会場同一テーマ)
H19.11.16 ~ 17	日向市		
H20.2.22 ~ 23	宮崎市		
5. 経営相談会 それぞれの企業からのご相談に、各分野の専門家による個別にアドバイスを提供します。			
開催日	開催場所	講師・ご相談担当	実施内容
H19.9.20	宮崎市	司法書士 / 社会保険労務士 / 行政書士 / 特許流通アドバイザー / 税理士 / ITビジネスアドバイザー / 中小企業診断士 / 社会保険労務士	参加企業からのご相談に個別に対応させていただきました。
H19.9.21	薩摩川内市	特許流通アドバイザー	参加企業からのご相談に個別に対応させていただきました。
H20.3.4	宮崎市	司法書士 / 社会保険労務士 / 行政書士 / 特許流通アドバイザー / 税理士 / ITビジネスアドバイザー / 中小企業診断士 / 社会保険労務士	参加企業からのご相談に個別に対応させていただきました。